



Instituut voor Medische Dringende Hulpverlening v.z.w.

Jaarverslag 2025

Inhoudstabel

- Voorwoord
- Provinciale vertegenwoordiging
- Personeelsbestand
- Algemene werking & opleiding
- Mug-Helikopter West-Vlaanderen
- Boekhouding & Begroting

Bezoek onze vernieuwde website: www.imdh.eu

VOORWOORD

1000

Een magische grens overschreven voor de MUG Heli. Meer dan 1000 keer werd de MUG Heli ingezet in 2025. Ook het dagrecord van 10 vluchten per dag ging voor de bijl. Dit toont alleen maar aan hoe verankerd de MUG Heli is in het prehospitaal landschap...hoe hard we nodig zijn!

Een reden tot feest zou men zeggen maar ondertussen blijft de beloofde erkenning (en financiële steun) uit en zijn we ook het slachtoffer van ons succes.

Zoveel vluchten brengt een grotere operationele kost (zoals brandstof) met zich mee en een nieuw oorlogsconflict maakt dit alleen maar signifikanter.

Enige bezorgdheid is mij niet vreemd...

De Federale Raad voor Dringende Geneeskundige Hulpverlening formuleerde een advies aan de minister. Erken de HEMS diensten als functioneel equivalent voor een MUG en implementeer hen aanvullend en complementair op de bestaande prehospitaal systeem. Beroep doen op de MUG Heli wanneer het er echt toe doet – tijdskritisch en/of levensbedreigende situaties. We zetten hard in op innovatie binnen de prehospitaal zorg en zijn klaar voor de toekomst!

1000 maal dank aan alle medewerkers van IMDH – er werden opnieuw talloze lessen gegeven. Van Red een leven tot “advanced” courses. Het gamma aan cursussen die we aanbieden daar mogen we oprecht trots op zijn.

1000 maal dank aan 2 anciens die op “IMDH pensioen” gegaan zijn. Johan De Block 20 jaar piloot bij de MUG Heli. Wat een carrière! Bedankt Johan voor de vele jaren inzet, voor de fijne samenwerking, voor de babbels en zo veel meer. Daarnaast namen we ook afscheid van Gino Devriendt die talloze jaren een van de meest actieve lesgevers van het IMDH was. Gino wat hebben de cursisten genoten van jouw lessen die gebracht werden met de nodige animo en nog meer enthousiasme. Onze dank is groot!

1000 maal dank aan Nico Müller, we benoemden u met recht en rede tot ere voorzitter!. Ook Patrick Coulier mogen we niet vergeten. Patrick al jaren stel je uw netwerk en expertise in de bedrijfswereld ter beschikking. Al jaren sta je ons bij met raad en daad. Nico en U nemen nu plaats in het bestuursorgaan als vertegenwoordigers van de Stichting MUG Heli.

Niet alleen een blik naar het vorige jaar maar ook een blik vooruit. In 2026 staan er voor de MUG Heli opnieuw heel belangrijke zaken te gebeuren. We gaan niet alleen op zoek naar een nieuw hoofdsponsor maar ook ons contract met SAF moet opnieuw onderhandeld worden, we blijven uitkijken naar het waarmaken van het regeerakkoord en ondertussen ploegt de boer voort...

Evi Steen
Voorzitter IMDH vzw

PROVINCIALE VERTEGENWOORDIGERS

Uitreksel uit de notulen van de Provincieraad van 27/02/2025: aanduiden van de provinciale vertegenwoordiging. De aangeduide provincieraadsleden maken ambtshalve deel uit van de algemene vergadering.

Leden van de algemene vergadering (in alfabetische volgorde)

- ✓ Nico Blontrock
- ✓ Anneke Crevits
- ✓ Claude Croes
- ✓ Kelly Detavernier
- ✓ Kurt Himpe
- ✓ Patrik Wellekens
- ✓ Tom Willems

Lid van de Raad van Bestuur

- ✓ Tom Willems

Het IMDH vzw valt onder de bevoegdheid van de Gouverneur en gedeputeerde Kelly Detavernier onder wiens verantwoordelijkheid o.a. bovenlokale veiligheidsvoorzieningen en -initiatieven, ondersteuning van bovenlokale opleidingsinitiatieven in het veiligheidsdomein, MUG en reddingsdiensten vallen.

In november 2025 zat een delegatie van IMDH samen met gedeputeerde Detavernier en een aantal beleidsmedewerkers waarbij vragen rond onze werking beantwoord werden. De provincie blijft IMDH vzw steunen met een jaarlijkse toelage van 150 000 euro. Er werd samenwerkingsovereenkomst tussen de provincie en het IMDH afgesloten voor de werkingstoelage voor de periode 2026-2031. We danken Provincie West-Vlaanderen, de gedeputeerden en hun medewerkers voor de aanhoudende steun.

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

De Algemene Vergadering van 05-05-2025 stelt met unanimité der stemmen de nieuwe Raad van Bestuur aan die vanaf nu bestaat uit:

DE BLOCK Johan, Van Maldeghemstraat 37, 8670 Oostduinkerke
DECALUWE Carl, Parkietlaan 19, 8500 Kortrijk
DESMYTTERE Hans, Leeuwetandstraat 9, 8200 Brugge
DEWULF Bram, Doornstraat 220, 8200 Brugge
DE FAUW Dirk, Bremlaan 10, 8200 Brugge
STEEN Evi, Walstraat 2B, 8840 Staden
WILLEMS Tom, Jeanne De Beirstraat 15, 8200 Brugge
MUYLLE Nathalie, Vijfwegenstraat 316, 8800 Roeselare
VAN MEIRHAEGHE Jan, Koolkerksesteenweg 76, 8340 Damme
JONCKHEERE Wim, Gouden Hoofdstraat 53, 8630 Veurne
DE TANDT Emmanuel, Vagevuurstraat 12, 8377 Zuienkerke
TOM DE GENDT advocaat BV, Kaboutermansstraat 95, 3000 Leuven
RIGAUTS Hans, Wiedauwbos 68, 8310 Brugge
DE KNOCK Johan, Montpellier 16, 8310 Brugge
DURNEZ Tom, Peperstraat 2, 8940 Wervik
LESAFFRE Bart, Gaaistraat 9, 8400 Oostende
D'HAENE Dominiek, Kapelleken 35, 9080 Lochristi

De Algemene Vergadering, samen met de Raad van Bestuur, herverkiezen aansluitend hieraan Evi Steen als voorzitter en Emmanuel De Tandt als secretaris.

Unaniem wordt beslist dat het dagelijks bestuur vanaf vandaag bestaat uit Nicolas Müller, Emmanuel De Tandt, Evi Steen en Bram De Wulf.

Dr. Nicolas Müller werd benoemd tot ere-voorzitter in 2025
Hij zal samen met Patrick Coulier ook de rol van vertegenwoordiger vanuit de Stichting MUG – Heli op zich nemen.

PERSONEELSBESTAND

Het Instituut voor Medische Dringende Hulpverlening vzw bestaat uit :

Het dagelijks bestuur:

- Dr. Steen E. (voorzitter)
- Dr. De Tandt E. (secretaris)
- Dr. Dewulf B.
- Dr. Müller N.

Administratief personeel :

- Rammant J.

Piloten :

- De Block J.(chief-pilot) – tem februari 2026
- Plaisier D.
- Vancoillie S. (chief-pilot)
- Vermeire A.
- Kinable K.
- Van Damme B.
- Jonathan Deboscher – start maart 2026

Mecaniciens :

- Vanmassenhove J.
- Bonne J.
- Daniëls G.

Verantwoordelijke schadeclaims:

- Desmaele A.

Vrijwilliger – PR

- Pante A.

ALGEMENE WERKING & OPLEIDING

OPLEIDING OP MAAT VOOR HET BREDE PUBLIEK

<u>Soort Cursus</u>	<u>Aantal Cursussen</u>	<u>Aantal Uren</u>	<u>Aantal Personen</u>
Basiscursus	5	17	65
Hulpverlener	11	176	92
Herhaling Hulpverlener	11	44	113
Kind & Gezin	24	72	276
AED training	10	26	103
Kleine Traumata	2	4	38
BLS Artsen	0	0	0
Medical First Aid (VDAB Maritiem)	0	0	0
Advanced Medical Care (VDAB Maritiem)	0	0	0
Club Brugge Foundation	6	12	83
Luchthavenmeester	0	0	0

Er werden 5 basisreeksen van gemiddeld 3u georganiseerd te :

- Brugge : De Bouwerie
- Sint-Kruis : Nieuwland vzw
- Zedelgem : Jeugddienst Zedelgem

Er werden 11 cycli hulpverlener gegeven te :

- Aalbeke : Vandecasteele Houtimport
- Zeebrugge : Artes; VDAB

Er werden 11 cycli herhaling hulpverlener gegeven te:

- Aalbeke	:	Vandecasteele Houtimport
- Aalter	:	Air Liquide
- Beernem	:	Gemeente Beernem
- Houthulst	:	Despierre BVBA
- Zedelgem	:	Gemeente Zedelgem
- Zeebrugge	:	Artes; Gassco

Er werden 10 BLS-AED trainingen gegeven te:

- Aalter	:	Verpleegteam Gussé
- Jabbeke	:	BV Vadenot; TC Logan vzw
- Kortemark	:	Inoa Campus Handzame vzw
- Oostende	:	Kon. Fed Belgische Zeelieden
- Sint-Michiels	:	Viro vzw

KIND & GEZIN

Basisreanimatie voor baby's en kinderen van 0-12 jaar:

Er werden 24 K&G opleidingen gegeven te:

- Aalter	:	Gemeente Aalter; Troetelduim Commv
- Brugge	:	De Blauwe Lelie; Pietje Pek
- Diksmuide	:	Stad Diksmuide
- Oostende	:	Stad Oostende
- Sint-Michiels	:	Knus BV
- Sijsele	:	't Minitje
- Wevelgem	:	Gemeente Wevelgem
- Zedelgem	:	Gemeente Zedelgem

BIJSCHOLING REDDERS

We organiseerden dit jaar geen bijscholingen voor de redders.

ETC (European Trauma Course)

Het IMDH vzw heeft voor de vijfde maal deze cursus georganiseerd.

De cursus was alvast een succes en was meteen volgeboekt. De cursus ging door van 12 maart tot en met 14 maart in Hotel Weinebrugge.

Er waren 12 cursisten die de cursus ETC gevolgd hebben.

EPALS (European Paediatric Advanced Life Support)

Voor de vierde maal werd deze cursus onder het IMDH vzw georganiseerd.
De cursus ging door van 12 mei tot en met 13 mei in Termere Brugge.

Er waren 23 cursisten die de cursus EPALS gevolgd hebben.

POCUS (Point Of Care Ultrasound) en SPEAR (Specialist Endovascular Aortic Resuscitation) in samenwerking met EMTACCS vzw

De POCUS course werd voor de 2^{de} maal georganiseerd in Hotel Weinebrugge.
De cursus ging door van 19 tem 20 mei.
Deze cursus die echografie aanleert in urgentiesetting werd gevolgd door 18 cursisten.

De SPEAR cursus werd voor de 2^{de} maal georganiseerd in het AZ Sint Jan en vond plaats van 26 tem 27 mei 2025. Deze cursus heeft zowel een internationaal deelnemersveld als een internationale faculty. We zijn het enigste cursuscentrum in België.

2 van onze instructeurs (Dr. Steen en Dr. Van den Brande) trokken in december naar de medische faculteit van de universiteit in Mannheim om les te geven in de eerste SPEAR course in Mannheim.

Daarnaast trokken deze lesgevers op vrijdag 28 november naar het hoofdkwartier van The ATACC Group in de buurt van Manchester om samen met een groep van internationale experts te werken rond de uitrol van hun SPEAR course.

CLUB BRUGGE FOUNDATION

In 2020 sloegen Club Brugge Foundation en Unibet de handen in elkaar. Via een loting kunnen elke maand 2 amateurvoetbalclubs over heel België een AED toestel winnen voor hun club. Daaraan gekoppeld krijgen zij ook een 2 uur durende opleiding rond het gebruik van de AED. Hiervoor zijn zij een samenwerking met het IMDH aangegaan.

Er werden 3 sessies AED Club Brugge (amateurclubs) gegeven te:

- | | | |
|-------------|---|---------------|
| - Gullegem | : | FC Gullegem |
| - Roeselare | : | KSV De Ruiter |
| - Veurne | : | KSV Veurne |

Sinds oktober 2025 bied de Club Brugge Foundation aan hun erkende supportersclubs de mogelijkheid aan om een opleiding REA & AED (2 uur) te volgen, hiervoor werd opnieuw de samenwerking met het IMDH aangegaan.



Alle 62 erkende supportersclubs krijgen de kans om in hun eigen supporterslokaal een workshop reanimatie te organiseren. © ktb

Club Brugge leert supporters reanimeren, tot grote vreugde van Geert (61): "Ik dank mijn leven aan drie omstaanders"

BRUGGE Club Brugge is gestart met een reeks reanimatiewerkshops. Daarmee wil Club haar supporters leren wat te doen bij levensbedreigende situaties. "Ik heb mijn leven te danken aan drie mensen die de kennis én de durf hadden om actie te ondernemen", zegt Geert Dobbelaere, eerder dit jaar zelf nog het slachtoffer van een hartstilstand.

Er werden 3 sessies AED Club Brugge (supportersclubs) gegeven te:

- | | | |
|----------------|---|-----------------------------|
| - Balegem | : | Supportersclub Balegem |
| - Blankenberge | : | Supportersclub Blankenberge |
| - Landen | : | Supportersclub Landen |

LAGER EN MIDDELBAAR ONDERWIJS

In het schooljaar 2025 - 2026 werd de cyclus “Red Een Leven” gegeven in 234 klassen. 84 klassen van het middelbaar onderwijs kregen herhalingslessen.

	Scholen	Klassen	Aantal leerlingen
West-Vlaanderen	151	225	4363
Oost-Vlaanderen	7	9	188
Middelbaar	19	84	1471

In **West-Vlaanderen** werd de lessenreeks “Red een Leven” gegeven te :

Anzegem; Ardoorie; Assebroek; Bavikhove; Beernem; Blankenberge; Brugge; Damme; De Haan; Dentergem; Dikkebus; Diksmuide; Dudzele; Gistel; Gits; Harelbeke; Heule; Heuvelland; Hooglede; Houthulst; Hulste; Ichtegem; Ieper; Ingelmunster; Izegem; Klerken; Koekelare; Kortemark; Kortrijk; Kuurne; Langemark; Lendelede; Lichtervelde; Lo; Lombardsijde; Marke; Markegem; Menen; Moerkerke; Moorslede; Nieuwpoort; Oedelem; Oeselgem; Oostduinkerke; Oostende; Oostkamp; Pittem; Poperinge; Rekkem; Roeselare; Ruddervoorde; Ruiselede; Rumbek; Sijsele; Sint-Andries; Sint-Kruis; Sint-Michiels; Snaaskerke; Spiere-Helkijn; Staden; Stasegem; Tielt; Torhout; Varsenare; Veldegem; Vichte; Vlamertinge; Waardamme; Waregem; Wevelgem; Wingene; Zedelgem; Zeebrugge; Zonnebeke; Zwevegem; Zwevezele

In het **middelbaar onderwijs** werd een basis/herhalingsreeks gegeven in :

Assebroek; Brugge; Izegem; Oostende; Roeselare; Sint-Andries; Zeebrugge

Nieuwe tendens zijn de vormingen voor het onderwijzend personeel en de medewerkers op scholen

Er werden in 5 scholen (groepen) 11 uur les gegeven aan 109 deelnemers. De grootste groep koos voor reanimatie en AED aangevuld met kleine traumata.

Deze werden gegeven in:

- Oedelem : GO! De Bevertjes
- Oostende : OLVO Vuurtoren; De Vlieger
- Moerkerke : VBS Moerkerke
- Nieuwpoort : Stad Nieuwpoort

AANKOOP VAN DIDACTISCH MATERIAAL

Dit jaar werd geen materiaal aangekocht.

MEDISCHE PERMANENTIE

Club Brugge:

Verlenging contract voor aanwezigheid van twee artsen voor de Europese wedstrijden en de officiële voorafgaande trainingen van de bezoekende club.

Cercle Brugge

Verlenging voor aanwezigheid van twee artsen voor de Europese wedstrijden en de officiële voorafgaande trainingen van de bezoekende club.

MUG-team met volledige MUG-materiaal

We Can Dance 2025

IMDH vzw stelt één MUG-team ter beschikking (erkend specialist in de urgentiegeneeskunde – verpleegkundige met BBT spoedgevallen/intensieve zorgen en het volledige MUG-materiaal)

Zeebrugge: 10/08 – 15/08 -16/08 – 17/08 telkens
van 18.00 tot 02.00 .

Waregem Koerse 2025

IMDH vzw stelt één MUG-team ter beschikking (erkend specialist in de urgentiegeneeskunde – verpleegkundige met BBT spoedgevallen/intensieve zorgen en het volledige MUG-materiaal)

Waregem
02/09 van 13.00 tot 20.00

MUG-HELIKOPTER WEST-VLAANDEREN

SAMENWERKING NEONATOLOGIE

De dienst neonatalogie van het AZ St.-Jan heeft dit jaar geen beroep gedaan op de MUG-Helikopter voor dringend neonataal transport.

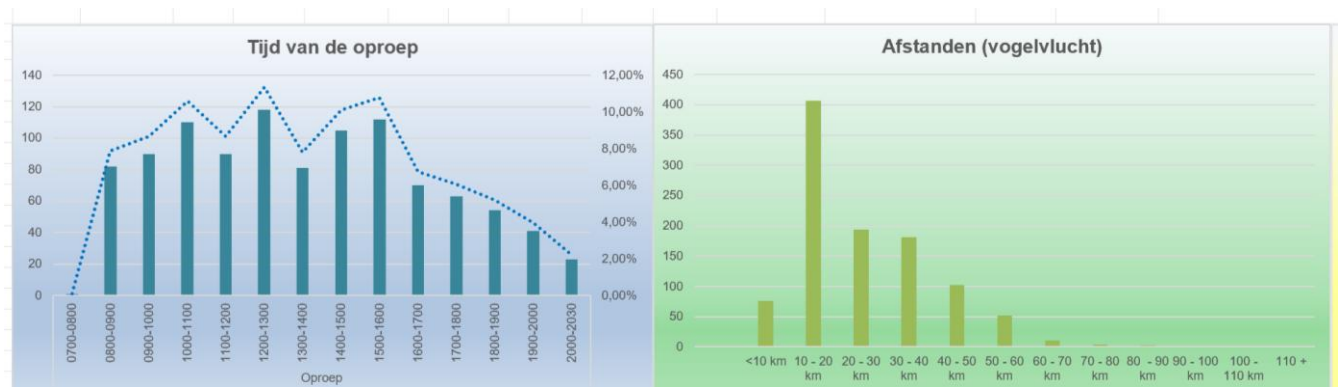
BESPREKING INTERVENTIECIJFERS

De toename in aantal interventies is opnieuw op zijn minst indrukwekkend te noemen. Er waren maar liefst 1041 MUG Heli oproepen. Dit resulteerde in 914 oproepen met patiëntencontact. Er werden 135 patiënten vervoerd wat net geen 15% van de oproepen met patiëntencontact is (of 13% van totaal)
In 12 % van de gevallen werd de oproep geannuleerd.

Als we kijken naar de cijfers van 2024 dan zien we een toename van maar liefst 17,4 %. Rekening houdende met een lange periode van onbeschikbaarheid omwille van technische reden (medio september tot eind oktober) is dit cijfer alleen maar nog impressionanter.

De meeste oproepen situeren zich binnen een afstand van 10-20 km in vogelvlucht.

Er was voor het eerst een oproep in Noord-Frankrijk
Daarnaast werden we 9 keer uitgestuurd naar Nederland.
Het aandeel van oproepen in de provincie Oost-Vlaanderen blijft hoog namelijk 340 oproepen met 282 patiëntencontacten.
Als we kijken naar totaal aantal oproepen gaat dit over 32,7% van de oproepen.
Wanneer we kijken naar effectief patiëntencontacten gaat dit over 30,9 % van de oproepen.
17% van de oproepen in Oost-Vlaanderen worden geannuleerd.



OPERATIONELE PROBLEMATIEK OP HET TERREIN

- 1 september 2025 te Wenduine schade aan tuinmeubilair en hordeur
-> werd initieel aangegeven voor bedrag van 2.523 euro, na tussenkomst Hannes Colpaert en Alain Desmaele gereduceerd naar 400 euro.

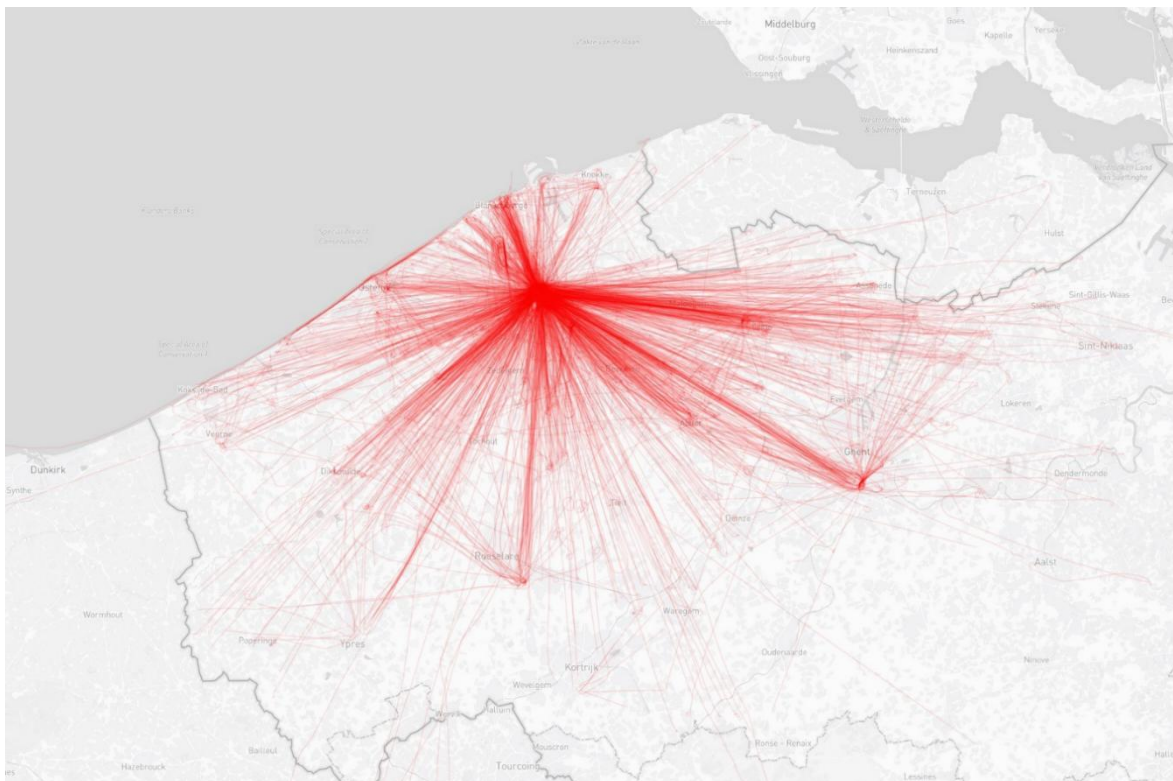
DE HELDEN VAN HIER



Geronimo maakte een nieuwe reeks Helden van hier: *de MUG - Heli* waarin aan de kijker wordt getoond hoe de interventies van de spoeddienst van het AZ Sint Jan met de MUG-Helikopter van de IMDH vzw, de MUG en PIT verlopen.

Er werden 16 afleveringen gemaakt waarvan in 2025 vier afleveringen op TV werden vertoond. Er is nog geen communicatie wanneer de resterende 8 afleveringen uitgezonden worden.

INTERVENTIEPLAATSEN 2025



AANWEZIGHEID MUG-HELI OP EVENEMENTEN

De striktere voorschriften voor landingen, gekoppeld aan de hogere nu ook werkelijke aangerekende kostprijs voor de aanwezigheid van de MUG-Heli op een event zorgt er voor dat er minder activiteiten zijn waarbij de MUG-Heli effectief aanwezig is.

- 06/07/2025 BOACK Koksijde

NIEUWE KLEDIJ PILOTEN

Dankzij een partnership met SYNQ Workwear kregen de piloten een nieuwe outfit. Er werd hiervoor samen met dit bedrijf gezocht naar de juiste en duurzame materialen. Alle vragen van naar opschriften en velcro's voor patches werden ingevuld en resulteerden in een mooi eindresultaat. SYNQ Workwear wil ook in de toekomst ervoor zorgen dat versleten of beschadigde kledij terug vernieuwd wordt en dus een lange termijn engagement aangaan naar ons toe. Er was een fotoshoot met onze piloten. Dit beeldmateriaal mag door SYNQ Workwear gebruikt worden voor promotiedoeleinden.



(INTER)NATIONAAL

Dr. Steen is lid van een internationale werkgroep European Governance Alliance in HEMS. Deze werkgroep probeert verschillende Europese HEMS diensten te verenigen en hierdoor patiëntenzorg en internationale samenwerking te verbeteren.

Er werd hier ook een artikel over gepubliceerd in het Scandinavian Journal of Trauma, Resuscitation and Emergency Medicine.

Same standards – different outcomes? Why clinical governance is essential to safe and consistent high-quality patient care.

Johannes Strobel, Leif Rognas, Evi Steen, Dinis Reis Miranda, Jens Schwietering, Florian Reifferscheid, Siomne Bobel and Marius Rehn.

<https://doi.org/10.1186/s13049-025-01421-3>

Het artikel kan u vinden in de bijlages van het jaarverslag.

Verskillende artsen van de dienst spoedgevallen waren spreker op diverse symposia. Vaak betreft dit onderwerpen binnen de prehospital hulpverlening of kritieke zorgen. Er is zeker aandacht voor de innovatie binnen onze dienst.

POLITIEK

Naar aanleiding van het regeerakkoord stelde de minister een vraag aan de Federale Raad van Dringende Geneeskunde Hulpverlening. Dankzij steun van een aantal leden binnen deze FRDGH werden ook IMDH en CMH (collega's uit Bra-Sur-Lienne) gehoord. Er was hiervoor ook onderling overleg tussen IMDH en CMH. Het advies werd overmaakt aan de minister begin juli 2025. Ondertussen lijken er in dit dossier geen nieuwe stappen genomen te zijn. NB. Ook in het verleden werden al adviezen overgemaakt aan de minister door deze instantie. Ook in het verleden werd hier geen verder gevolg aan gegeven.

MET DANK AAN DE STICHTING MUG-HELI

De Stichting MUG-Heli heeft in 2017 een promo-busje voor het IMDH vzw gefinancierd.

Het busje wordt gebruikt door het personeel van het IMDH voor en bij promotiedoeleinden.

Er is een website gemaakt waarbij sinds april 2022 de regionale bewegingen van het MUG-Heli-busje kunnen bekeken worden. Het vermeldt datum en locatie waar het geweest is.

<https://mug-heli-busje.webnode.be/blog/>

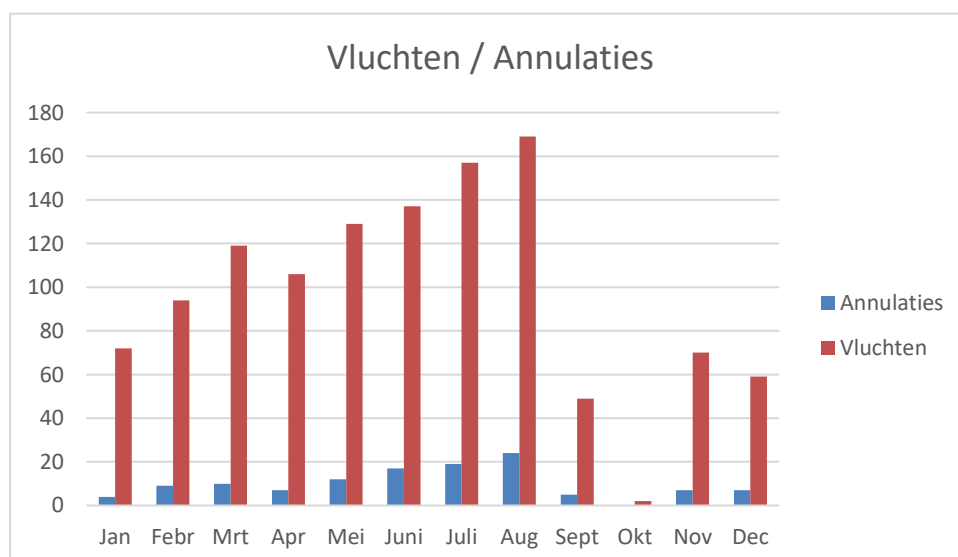
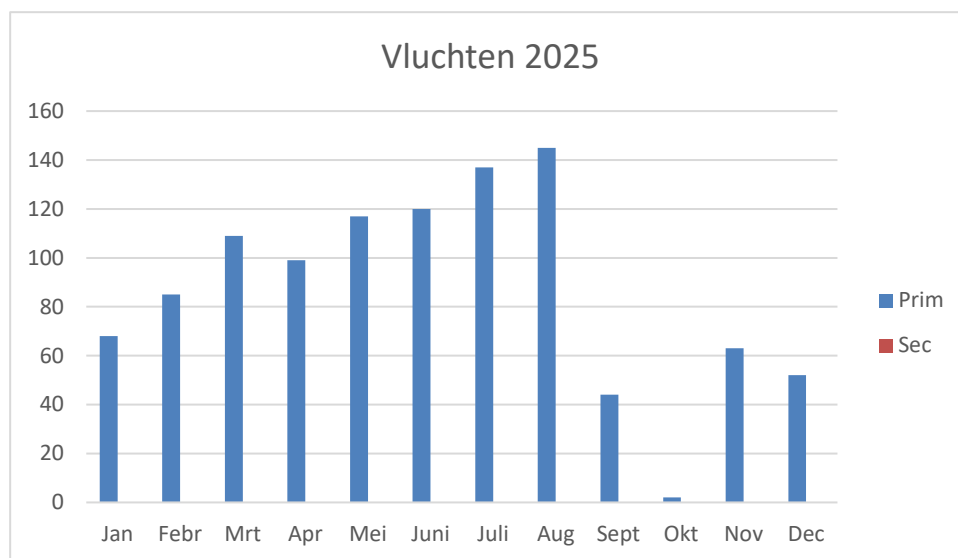
MUG-HELIKOPTER WEST-VLAANDEREN ----- DATA

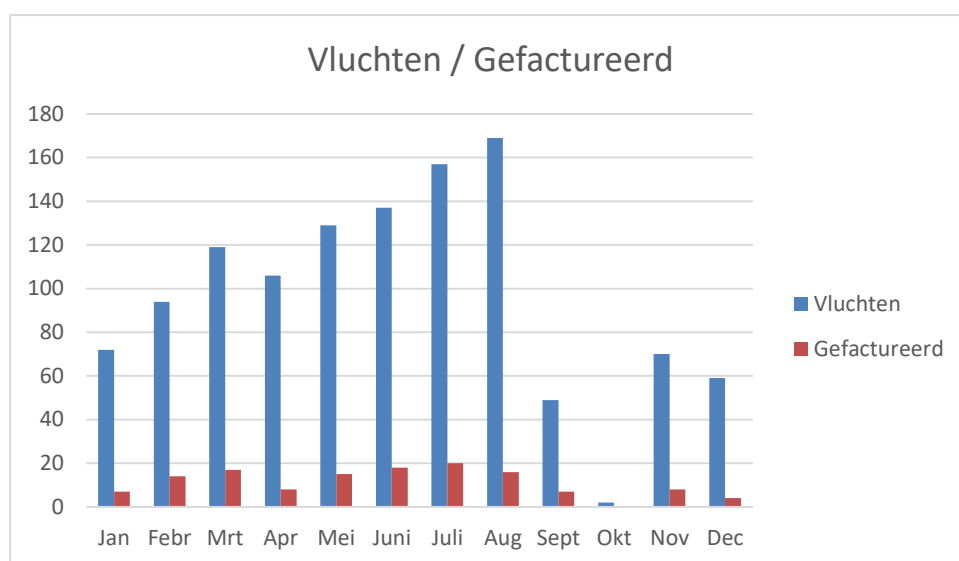
MUG-HELI 1.0

	tot prim	tot sec	totaal	aver prim	aver sec	aver tot		Month
1987	174	26	200	31,6	4,7	36,4		5,5
1988	335	36	371	30,5	3,3	33,7		11
1989	288	32	320	36,0	4,0	40,0		8
1990	371	46	417	41,2	5,1	46,3		9
1991	373	66	439	31,1	5,5	36,6		12
1992	329	40	369	32,9	4,0	36,9		10
1993	459	89	548	38,3	7,4	45,7		12
1994	334	51	385	30,4	4,6	35,0		11
1995	450	80	530	37,5	6,7	44,2		12
1996	448	74	522	37,3	6,2	43,5		12
1997	432	69	501	36,0	5,8	41,8		12
1998	515	71	586	42,9	5,9	48,8		12
1999	646	77	723	53,8	6,4	60,3		12
2000	591	100	691	49,3	8,3	57,6		12
2001	527	106	633	43,9	8,8	52,8		12
2002	539	114	653	44,9	9,5	54,4		12
2003	593	123	716	49,4	10,3	59,7		12
2004	584	96	680	48,7	8,0	56,7		12
2005	579	123	702	48,3	10,3	58,5		12
2006	579	122	701	50,3	10,6	61,0		11,5
2007	616	113	729	51,3	9,4	60,8		12
2008	578	108	686	52,5	9,8	62,4		11
2009	495	90	585	45,0	8,2	53,2		11
2010	428	82	510	35,7	6,8	42,5		12
2011	449	102	551	37,4	8,5	45,9		12
2012	470	87	557	39,2	7,3	46,4		12
2013	493	62	555	41,1	5,2	46,3		12
2014	500	67	567	41,7	5,6	47,3		12
2015	630	43	673	60,0	4,1	64,1		10,5
2016	773	50	823	64,4	4,2	68,6		12
2017	740	27	767	67,3	2,5	69,7		11
2018	794	7	801	72,2	0,6	72,8		11
2019	673	2	675	67,3	0,2	67,5		10
2020	611	1	612	58,2	0,1	58,3		10,5
2021	669	1	670	60,8	0,1	60,9		11
tot	18065	2383	20448	46,1	6,1	52,2		392

MUG-HELI 2.0

	tot prim	tot sec	totaal	aver prim	aver sec	aver tot		Month
2022	706	1	707	74,3	0,1	74,4		9,5
2023	735	1	736	77,4	0,1	77,5		9,5
2024	887	0	887	84,5	0,0	84,5		10,5
2025	1041	0	1041	99,1	0,0	99,1		10,5
2026								
heli 2.0	3369	2	3371	78,9	0,1	79,0		40,0
heli 1.0	18065	2383	20448	46,1	6,1	52,2		392
tot	21434	2387	23821	48,4	5,7	54,0		432,0





Deelnemende gemeenten en provincie – West-Vlaanderen

Postcode	Gemeente	2021	2022	2023	2024	2025
8690	Alveringem	€ 620,00	€ 620,00	€ 620,00	€ 620,00	€ 620,00
8570	Anzegem	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00		€ 500,00
8850	Ardoos	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.650,00	€ 1.650,00	€ 1.650,00
8580	Avelgem					
8730	Beernem	€ 5.384,92	€ 7.978,00	€ 8.000,00	€ 8.127,00	€ 8.150,00
8370	Blankenberge	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
8450	Bredene	€ 9.031,00	€ 9.057,00	€ 10.795,80	€ 10.888,80	€ 10.892,40
8000	Brugge	€ 2.300,00	€ 2.300,00	€ 2.300,00	€ 2.300,00	€ 2.300,00
	Brugge 2	€ 43.000,00	€ 43.000,00	€ 43.000,00	€ 43.000,00	€ 43.000,00
8000	Brugge AZ St-Jan	€ 16.029,03	€ 15.333,85	€ 14.768,04	€ 11.060,24	€ 8.353,53
8340	Damme	€ 3.543,00	€ 5.905,00	€ 5.843,00	€ 6.721,80	€ 6.763,80
8420	De Haan	€ 3.196,50	€ 6.367,50	€ 6.367,50	€ 6.357,00	€ 6.315,00
8660	De Panne	€ 5.614,00	€ 5.556,00	€ 6.649,80	€ 6.609,00	€ 6.524,40
8540	Deerlijk					
8720	Dentergem	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	
8600	Diksmuide	€ 8.414,00	€ 8.404,00	€ 10.138,80	€ 10.319,40	€ 10.405,80
8470	Gistel	€ 6.048,00	€ 6.045,00	€ 7.691,00	€ 8.002,00	€ 7.270,20
8530	Harelbeke					
8950	Heuvelland					
8830	Hoogde	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00
8650	Houthulst	€ 5.098,50	€ 5.098,50	€ 6.192,00	€ 6.271,80	€ 6.294,00
8480	Ichtegem	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
8900	Ieper					
8770	Ingelmunster	€ 1.000,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
8870	Izegem	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
8490	Jabbeke	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 8.700,00
8300	Knokke-Heist	€ 16.529,00	€ 16.466,50	€ 19.543,80	€ 19.470,00	€ 19.440,60
8680	Koekelare	€ 4.375,00	€ 4.387,50	€ 4.439,50	€ 4.413,50	€ 4.400,50
8670	Koksijde	€ 8.100,00	€ 8.100,00	€ 8.100,00	€ 8.100,00	€ 8.100,00
8610	Kortemark	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
8500	Kortrijk	€ 1000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
8520	Kuurne	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00
8920	Langemark-Poelkapelle	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
8880	Ledegem	€ 1.554,88	€ 1.552,00	€ 1.557,76	€ 1.552,00	€ 1.552,00
8860	Lendelede	€ 370,00	€ 370,00	€ 370,00	€ 370,00	€ 370,00
8810	Lichtervelde	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
8647	Lo-Reninge	€ 525,00	€ 525,00	€ 525,00	€ 525,00	€ 525,00
8930	Menen	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
8957	Mesen	€ 380,00	€ 380,00	€ 380,00	€ 380,00	
8760	Meulebeke	€ 1.631,25	€ 1.651,00	€ 1.665,00	€ 1.667,25	Tielt
8430	Middelkerke	€ 4.917,00	€ 9.859,50	€ 11.842,80	€ 11.907,00	€ 12.025,20

Postcode	Gemeente	2021	2022	2023	2024	2025
	<i> vorig blad</i>	€ 166.382,83	€ 174.195,85	€ 187.702,00	€ 184.482,54	€ 194.551,53
8890	Moorslede	€ 1.240,00	€ 1.240,00	€ 1.240,00	€ 1.425,00	€ 1.425,00
8620	Nieuwpoort	€ 5.818,00	€ 5829,50	€ 5829,50	€ 5743,50	€ 5723,50
8400	Oostende	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
8020	Oostkamp	€ 8.351,35	€ 11.995,50	€ 14.513,40	€ 14.557,80	€ 14.470,80
8780	Oostrozebeke	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
8460	Oudenburg	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
8740	Pittem	€ 2.050,00	€ 2.050,00	€ 2.050,00	€ 2.050,00	€ 2.050,00
8970	Poperinge	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
	Provincie W-VL	€ 80.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00
8800	Roeselare	€ 7.068,00	€ 7.068,00	€ 7.068,00	€ 7.068,00	€ 7.068,00
8755	Ruiselede	€ 2.708,00	€ 2.729,50	€ 2752,00		Wingene
8587	Spiere-Helkijn					€ 1233,60
8840	Staden	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
8700	Tielt	€ 4.882,00	€ 4.882,00	€ 4.882,00	€ 4.882,00	€ 6.532,00
8820	Torhout	€ 2.666,00	€ 2.666,00	€ 2.666,00	€ 2.666,00	€ 2.666,00
8630	Veurne	€ 3.496,00	€ 3.601,00	€ 6.250,00	€ 6.500,00	€ 6.630,00
8640	Vleteren	€ 1.824,50	€ 1.821,50	€ 1.802,50	€ 2.158,20	€ 2.146,20
8790	Waregem	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 1.000,00
8940	Wervik			€ 3.000,00	€ 3.000,00	
8560	Wevelgem	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
8710	Wielsbeke	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
8750	Wingene	€ 2.200,35	€ 2.225,70	€ 2.253,30	€ 2.272,35	€ 3290,00
8210	Zedelgem	€ 11.425,00	€ 11.431,50	€ 13.894,00	€ 14.034,60	€ 14.076,00
8980	Zonnebeke	€ 4.650,00	€ 6.250,00	€ 6.400,00	€ 6.450,00	€ 7.436,33
8377	Zuilenkerke	€ 1.368,50	€ 1.355,50	€ 1.379,00	€ 1.377,50	€ 1.327,50
8550	Zwevegem	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	

TOTAAL **337.058,78 € 395.232,05 € 417.569,50 € 412.581,74 € 405.627,36 €**

Deelnemende gemeenten en provincie – Oost-Vlaanderen & NL

Zone Meetjesland hieronder vermeld beslaat de gemeenten Aalter, Eeklo, Kaprijke, Maldegem, Nevele en Sint-Laureins.

Lievegem is de nieuwe naam voor de fusiegemeente tussen Lovendegem, Waarschoot & Zomergem. Kruisem ontstond uit de fusie van de gemeenten Kruishoutem en Zingem.

Postcode	Gemeente	2021	2022	2023	2024	2025
9880	Aalter	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland
9960	Assenede	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.250,00	€ 2.250,00
	Bestuur O.-VI.					
9660	Brakel					
9290	Berlare					
9800	Deinze	Geen budget meer tot 2025				
9200	Dendermonde					
9070	Destelbergen					
9900	Eeklo	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland
9940	Evergem	€ 2.000,00			€ 2.000,00	€ 2.000,00
9890	Gavere					
9000	Gent					
9500	Geraardsbergen					
9450	Haaltert					
9970	Kaprijke	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland
9690	Kluisbergen					
9910	Knesselare	Meetjesland	Meetjesland	Aalter	Aalter	Aalter
9770	Kruisem	€ 1.900,00	€ 1.900,00	€ 1.900,00	€ 1976,00	
9920	Lievegem					
9080	Lochristi					
9920	Lovendegem		Lievegem	Lievegem	Lievegem	Lievegem
9680	Maarkedal					
9990	Maldegem	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland
9820	Merelbeke					
9500	Moerbeke					Lokeren
9810	Nazareth					
9850	Nevele			Deinze	Deinze	Deinze
9700	Oudenaarde					
9600	Ronse					Lievegem
9980	Sint-Laureins	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland	Meetjesland
9170	Sint-Gillis-Waas					
9830	Sint-Martens-Latem					
9190	Stekene					
9950	Waarschoot	Meetjesland	Meetjesland	Lievegem	Lievegem	Lievegem
9185	Wachtebeke					
9230	Wetteren					
9790	Worteg-Petegem					
9060	Zelzate					
9750	Zingem		Kruisem	Kruisem	Kruisem	Kruisem
9930	Zomergem	Meetjesland	Lievegem	Lievegem	Lievegem	Lievegem
9620	Zottegem					
9870	Zulte					
9630	Zwalm					
	HVZ Meetjesland	€ 43.814,50	€ 44.140,00	€ 45.032,45	€ 44.935,50	€ 45.834,21
		€ 49.714,50	€ 48.040,00	€ 48.932,45	€ 51.161,50	€ 50.084,21
Postcode	Gemeente	2021	2022	2023	2024	2025
	Sluis	€ 5.995,00	€ 5.786,00	€ 5.810,00	€ 5.810,00	€ 5.788,00
	Hulst	€ 2.640,00	€ 2.640,00	€ 2.711,00	€ 2.825,00	€ 2.825,00
	Terneuzen	€ 6.248,00	€ 6.248,00	€ 6.248,00	€ 6.248,00	€ 6.248,00
	Vlissingen					
		€ 14.883,00	€ 14.674,00	€ 14.769,00	€ 14.883,00	€ 14.861,00

BOEKHOUDING EN BEGROTING

BEÏNVLOEDENDE FACTOREN – ALGEMENE WERKING

Er wordt verwezen naar de beslissingen die in 2025 werden genomen in het kader van de reorganisatie en optimalisatie van de algemene werking. Aangezien enkele maatregelen pas na het eerste semester van 2025 konden worden geïmplementeerd, is hun gunstige impact nog niet volledig zichtbaar in de boekhouding.

De impact van de reorganisatie van het project “Onderwijs Red een Leven in de scholen” is duidelijk merkbaar, met een aanzienlijke daling van zowel de uitgaven voor lesgevers als de kilometervergoedingen.

Het verwachte effect van het ontslag van een administratief bediende, waarvoor in 2024 een aanzienlijke opzegvergoeding werd geboekt, vertaalt zich nu in een duidelijke besparing binnen de personeelskosten voor medewerkers in vast dienstverband.

BEÏNVLOEDENDE FACTOREN – MUG – HELI

De uitgaven voor de MUG-heli hebben betrekking op een periode van 10,5 maanden. Hiermee dient rekening te worden gehouden bij de interpretatie van de toekomstige boekhouding.

De stijging van de inkomsten uit patiëntenfacturatie is voornamelijk toe te schrijven aan de sterke toename van het aantal interventies. Procentueel werden echter niet meer patiënten vervoerd dan in voorgaande jaren.

In 2025 bedroegen de verplaatsings- en verblijfskosten verbonden aan de opleiding van piloten en TCM'ers in Albertville ongeveer € 40.000. Sinds 2024 zijn ook de TCM'ers verplicht jaarlijks een recurrente simulatoropleiding in Albertville te volgen.

Inbreng van provincie, steden en gemeenten

De financiële bijdragen van steden en gemeenten blijven vergelijkbaar met die van de voorbije jaren.

De totale bijdrage van de provincie West-Vlaanderen bedraagt € 150.000.

Verloren vorderingen en schadegevallen

In totaal staat er voor 2025 nog 10.548,42 € open aan patiëntenfacturen.

Daarvan is 578,09 € oninbaar wegens geen reactie op deurwaarder of buitenlanders zonder Belgisch adres. De rest is nog met een open dossier bij de gerechtsdeurwaarder.

In 2024 werd € 400 aan schadegevallen buiten verzekering uitbetaald bij wijze van minnelijke schikking, dit na tussenkomst van onze raadsman.

Private sponsorcontracten

De private commerciële sponsorcontracten werden eind 2024 verlengd voor een periode van 24 maanden tem eind 2026.

Zowel Liantis Risk Solutions als Artes indexeerden hun sponsorbijdrage, wat resulteert in een bijkomende opbrengst van ongeveer € 25.000 per jaar.

Artes heeft tijdens de meest recente onderhandelingen aangegeven dat het na 2026 niet langer als hoofdsponsor zal optreden.

Wij danken alle sponsors, groot en klein, zonder wie wij onze activiteiten niet zouden kunnen ontplooien.

Uitdagingen voor de toekomst

Het contract met de SAF loopt begin 2027 af. Intussen werd reeds meegedeeld dat een verlenging onder de huidige voorwaarden niet langer mogelijk zal zijn. De huidige T1-helikopter wordt immers uit dienst genomen en dient vervangen te worden door een modernere T2-versie.

Daarnaast werd aangekondigd dat de recurrente opleidingen van piloten en TCM'ers aanzienlijk duurder zullen worden aangerekend. Een eerste raming gaat uit van een bijkomende jaarlijkse kost van ongeveer € 100.000.

Door de groeiende discrepantie tussen stabiele inkomsten en toenemende uitgaven zullen we in de nabije toekomst, samen met de Stichting MUG-Heli, moeten inzetten op bijkomende inkomstenbronnen en innovatieve financieringsformules.

Hieronder onze hoofdsponsors



BEGROTING IMDH vzw. 2026							
Algemene werking							
<i>IN</i>	verkoopen en diensprestaties				110.000,00 €		
	toelage provincie				30.000,00 €		
	toelage steden/gemeenten				600,00 €		
	subsidie Maribel				5.000,00 €		
	financiële inkomsten				100,00 €		
							<u>145.700,00 €</u>
<i>UIT</i>	diensten en diverse goederen incl. opleidingen				90.000,00 €		
	personeel in vast dienstverband of andere statuten				48.000,00 €		
	afschrijvingen				4.000,00 €		
	financiële kosten				15.000,00 €		
							<u>157.000,00 €</u>
SALDO							- <u>11.300,00 €</u>
MUG-Helikopter West-Vlaanderen							
<i>IN</i>	toelage provincie				120.000,00 €		
	toelagen steden/gemeenten				360.000,00 €		
	inkomsten patiënten				75.000,00 €		
	private sponsoring				270.000,00 €		
	giften SMH				75.000€		
	diverse inkomsten				25.000,00 €		
							<u>925.000,00 €</u>
<i>UIT</i>	diensten en goederen				750.000,00 €		
	personeel in vast dienstverband of andere statuten				140.000,00 €		
	afschrijvingen				- €		
	Andere (o.a. niet aftrekbare btw)				30.000,00 €		
							<u>920.000,00 €</u>
SALDO							<u>5.000,00 €</u>
<u> Globaal SALDO</u>							- <u>6.300,00 €</u>

JAAARRAPPORT

IN OVEREENSTEMMING MET DE WET OP DE JAARREKENING EN DE NEERGELEGDE JAARREKENING



FISCALITEIT

ACCOUNTANCY

JURIDISCH ADVIES

CONSULTANCY

INSTITUUT VOOR MEDISCHE DRINGENDE HULPVERLENING VZW

RUDDERSHOVE 10
8000 BRUGGE

RPR: Gent afdeling Brugge
BTW 0412.793.693

BOEKJAAR PER 31/12/2025

(01/01/2025 - 31/12/2025)

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

WARFID nv

Noorderlaan 76 | B-8790 Waregem | E info@warfid.be | www.warfid.be

RPR Gent afd. Kortrijk | BTW - BE0836.447.628 | ITAA 50.819.007 | IBAN BE70 0018 2436 8825 | BIC GEBABEBB

ONZE KANTOREN

WAREGEM | T +32 (0)56 60 41 96 | E waregem@warfid.be | www.imdh.eu

GENT | T +32 (0)9 233 23 51 | E gent@warfid.be

BREDENE | T +32 (0)59 32 20 23 | E bredene@warfid.be

IMDH vzw, 2025 ©

ITAA

Institute
for Tax Advisors
& Accountants



Balans, resultaat en resultaatverwerking VZW - 2 jaar

	31/12/2025	31/12/2024
Actief		
Vaste activa	8.372,37	17.412,59
III. Materiële vaste activa	8.372,37	17.412,59
<i>B. Installaties, machines en uitrusting</i>	<i>8.072,41</i>	<i>17.394,76</i>
230000 Installaties	65.216,70	64.751,70
230009 Afschrijvingen Installaties	-57.675,40	-48.886,19
230100 Materiaal Heli	11.381,66	11.381,66
230109 Afschrijvingen Materiaal Heli	-10.850,55	-9.852,41
<i>C. Meubilair en rollend materieel</i>	<i>299,96</i>	<i>17,83</i>
240010 Meubilair	10.227,93	10.227,93
240019 Afschrijvingen Meubilair	-10.227,93	-10.227,93
240020 Kantoormateriaal	7.666,05	7.247,10
240029 Afschrijvingen Kantoormateriaal	-7.366,09	-7.229,27
VI. Vlottende activa	787.956,09	752.573,92
VII. Vorderingen op minder dan één jaar	130.377,48	63.992,36
<i>A. Handelsvorderingen</i>	<i>100.615,96</i>	<i>32.596,82</i>
400000 Klanten	98.303,60	30.387,32
400400 Op te maken verkoopfacturen	2.312,36	2.209,50
<i>B. Overige vorderingen</i>	<i>29.761,52</i>	<i>31.395,54</i>
413000 Te ontvangen subsidies Gemeenten	21.186,33	19.940,50
414010 Te ontvangen subsidies AZ Sint-Jan	8.353,53	11.060,24
414500 Te innen intresten	211,66	384,80
418010 Waarborg Sleutel	10,00	10,00
VIII. Geldbeleggingen	37.184,03	39.585,49
510000 Aandelen (Arcopar)	2.401,46	2.401,46
510009 Waardevermindering Aandelen (Arcopar)	-2.401,46	0,00
520000 Obligaties (Euro Liquidity cap)	37.184,03	37.184,03
IX. Liquide middelen	606.466,68	639.224,06
550101 Ing invest Account AW	0,43	0,43
550501 Belfius Business Account AW	33.497,09	29.527,68
550511 Belfius BBSA 3709 AW	72.980,65	72.546,65
550512 Belfius BSA 4912 HELI	65.449,27	65.073,43
550521 Belfius BSA 3507 Heli	1.536,48	1.541,87
550601 Belfius Business Account HELI	323.247,59	453.192,58
550610 KBC Zichtrekening HELI	83.418,94	0,00
550620 KBC Zichtrekening AW	7.086,20	0,00
570002 Kas	19.250,03	17.341,42
X. Overlopende rekeningen	13.927,90	9.772,01
490000 Over te dragen kosten	10.973,83	8.395,80
490110 Te Ontvangen bedragen	2.954,07	1.376,21
TOTAAL VAN DE ACTIVA	796.328,46	769.986,51



Passief		
Eigen vermogen	575.348,75	587.344,16
III. Bestemde fondsen	47.184,03	47.184,03
133000 SOCIALE RESERVE	47.184,03	47.184,03
IV. Overgedragen resultaat	528.164,72	540.160,13
140000 Overgedragen resultaat	528.164,72	540.160,13
Voorzieningen voor risico's en kosten	45.365,58	55.365,58
VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten	45.365,58	55.365,58
162004 Voorziening Aanpassing Infrastructuur Loods	5.365,58	5.365,58
162007 Voorziening Toekomstige Risico's	40.000,00	50.000,00
Schulden	175.614,13	127.276,77
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	97.583,86	86.113,51
C. Handelsschulden	59.070,17	52.354,76
440000 Leveranciers	58.660,39	51.418,03
444000 Te ontvangen facturen	409,78	505,57
444100 Te maken creditnota's	0,00	431,16
E.1. Belastingen	7.715,90	4.150,45
451900 R/C BTW (credit)	4.066,50	750,46
453000 Te betalen bedrijfsvoorheffing	3.585,90	3.284,55
453100 Te betalen roerende voorheffing op interesten	63,50	115,44
E.2. Bezoldigingen en sociale lasten	30.797,79	29.608,30
454000 Te betalen RSZ	198,12	249,47
455000 Te betalen bezoldigingen werknemers	9.774,96	8.603,96
456000 Provisie vakantiegeld	20.824,71	20.754,87
X. Overlopende rekeningen	78.030,27	41.163,26
492000 Toe te rekenen kosten	14.575,97	14.639,76
493000 Over te dragen opbrengsten	63.454,30	26.523,50
TOTAAL VAN DE PASSIVA	796.328,46	769.986,51



Resultatenrekening			
I. Bedrijfsopbrengsten		989.524,62	962.529,29
A. Omzet		90.875,60	89.838,88
706002 Omzet Didactisch Materiaal		10.117,00	14.583,92
706003 Omzet lesgevers Km vergoeding		1.108,09	1.214,35
706004 Omzet lesgevers lesuren		52.275,51	43.940,61
706005 Omzet Opleidingen		27.375,00	30.100,00
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		801.290,24	774.430,24
730000 Lidgelden		120,00	110,00
730024 Sponsering Heli		274.440,00	245.000,00
730028 Giften Heli		1.818,00	0,00
730029 Giften Varia AW		5.243,35	3.924,00
731000 Schenkingen Heli		500,00	1.250,00
733010 Toelagen Provincie Heli		120.000,00	120.000,00
733011 Toelagen Provincie AW		30.000,00	30.000,00
733020 Toelagen Gemeenten/Steden HELI		353.847,57	359.626,24
733300 Recuperatie Sociale Maribel		15.321,32	14.520,00
E. Andere bedrijfsopbrengsten		97.358,78	98.260,17
740010 Recuperatie Algemene Onkosten		1.084,50	1.118,58
740022 Inkomsten Patiënten Heli		70.937,27	55.452,42
740023 Ontvangsten Permanenties		19.450,00	32.200,00
740030 Recuperatie btw (Herziening investeringen)		33,62	11,21
740060 Verkoop Gadgets Heli		5.455,36	8.602,49
740070 Verhuring materialen		70,00	410,00
745000 Vrijstelling door te storten Bv AW		91,88	236,13
745002 Vrijstelling door te storten Bv PILOTEN		236,15	229,34
II. Bedrijfskosten		-999.614,84	-1.054.062,63
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-19.252,27	-23.679,51
606010 Kosten opleidingen (facturatie)		-19.252,27	-23.679,51
B. Diensten en diverse goederen		-759.975,26	-776.213,61
610010 Huur gebouw (AZ Sint-Jan) AW		-1.265,40	-1.226,64
610011 Huur gebouw (AZ Sint-Jan) Heli		-1.265,40	-1.226,64
610101 Huur Helikopter		-475.897,92	-446.590,57
611100 Onderhoud & herstelling install. & machines AW		-1.569,50	-3.165,10
611101 Onderhoud en herstel install,mach,uitr HELI		-1.086,45	-2.561,20
612075 Brandstof Heli		-64.051,84	-66.051,63
612105 Gsm en smartphone		-96,00	-10,40
612110 Internet		-114,98	-20,48
612130 Postzegels en portkosten AW		-1.331,22	-1.909,14
612131 Postzegels en portkosten Heli		-1.331,22	-1.909,15
612200 Bureelkosten AW		-1.663,96	-2.143,15
612201 Bureelkosten HELI		-1.663,96	-2.143,15
612300 Documentatie en abonnementen AW		0,00	-3.537,50
612400 Drukwerken AW		-2.981,47	-1.799,91
612450 Webhosting & webdesign AW		-2.716,59	-2.457,36
612451 Webhosting & webdesign HELI		-2.716,59	-2.457,35

		31/12/2025	31/12/2024
612700	Klein materiaal AW	-811,07	-1.279,55
612701	Klein materiaal HELI	-583,69	-1.057,47
612710	Gadgets Heli	-7.113,95	-11.001,45
612970	Abonnement Billtobox AW	-54,00	-37,47
612971	Abonnement Billtobox HELI	-54,00	-37,48
613000	Verzekering brand (AZ Sint Jan) AW	-133,89	-147,54
613001	Verzekering brand (AZ Sint Jan) HELI	-133,88	-147,55
613020	Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid AW	-743,24	-753,37
613021	Verzekering Burgerlijke Aansprakelijkheid HELI	-743,23	-753,35
613022	Verzekering Piloten- Bemanning	-563,78	-553,68
613023	Verzekering Helicopter HELI	-12.100,00	-26.200,49
613090	Verzekering bedrijfsvoertuigen	-574,52	-879,91
613200	Erelonen accountant en belastingconsulent AW	-4.651,77	-4.673,55
613201	Erelonen accountant en belastingconsulent HELI	-4.651,76	-4.673,56
613203	Erelonen advocaat HELI	-250,00	0,00
613205	Erelonen gerechtsdeurwaarder Heli	-25,77	-244,04
613261	Audit Kmo-Portefeuille AW	-3.064,00	0,00
613270	Permanenties Evenementen HELI	-4.615,48	-9.170,00
613290	Honoraria lesgevers AW	-45.955,00	-59.710,00
613291	Reiskosten lesgevers AW	-8.120,73	-17.285,12
613300	Prestaties Bart Vandamme BVAR BV	-25.879,83	-29.986,74
613301	Prestaties Matthias Claerhout	-8.280,13	-2.602,77
613302	Prestaties Dr. Emmanuel de Tandt	-377,48	-674,72
613303	Prestaties Dimitri De Glas	0,00	-262,19
613304	Prestaties Stijn Verstraete	-888,60	0,00
613320	Outplacementbegeleiding	-2.955,66	0,00
613400	Opleidings- en seminariekosten AW	-1.086,74	-508,12
613401	Opleiding en seminariekosten HELI	-26.521,17	-17.128,71
613500	Beheerskosten sociaal secretariaat AW	-710,60	-1.120,00
613502	Beheerskosten sociaal secretariaat PILOTEN	-3.233,80	-3.370,00
613511	Kosten betaalmiddelen	-23,10	-25,20
613516	Prestaties Easa Medicals HELI	-1.535,12	-1.565,00
613517	Diverse prestaties HELI	-4,74	-55,34
613518	Prestaties AMEPP	-220,27	0,00
613600	Reis- en verblijfskosten Piloten	-20.120,66	-22.143,48
613602	Reis en verblijfskosten Mecaniciens	-11.944,07	-12.600,22
613750	Vervoer- en douanekosten	0,00	-20,00
614200	Relatiegeschenken AW	-570,79	-662,45
614201	Relatiegeschenken HELI	-200,00	-3.523,42
614300	Restaurantkosten	0,00	-2.150,30
614301	Restaurantkosten HELI	-432,00	0,00
614320	Receptiekosten AW	-96,66	0,00
614321	Receptiekosten HELI	-197,58	0,00

	31/12/2025	31/12/2024
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-180.143,53	-250.197,15
620200 Bedienden - Wedden AW	-35.516,12	-92.668,98
620203 Bedienden - Wedden PILOTEN	-91.495,40	-91.298,16
621200 Patronale bijdragen RSZ wedden bedienden AW	-8.662,60	-25.938,23
621202 Patronale bijdragen RSZ wedden bedienden PILOTEN	-27.312,59	-27.246,89
623000 Verzekering arbeidsongevallen	0,00	-4.713,75
623001 Verzekering arbeidsongevallen Heli	-6.187,27	0,00
623100 Geneeskundige dienst	-1.111,49	-1.110,65
623140 Vergoeding Verplaatsingskosten AW	-1.245,41	-1.784,33
623142 Vergoeding Verplaatsingskosten PILOTEN	-401,05	-440,11
623250 Forfaitaire kosten eigen aan de werkgever AW	-70,00	-140,00
623252 Forfaitaire kosten eigen aan de werkgever PILOTEN	-7.770,00	-8.218,00
623410 Drank en versnaperingen voor personeel	-301,76	-958,62
623950 Provisie vakantiegeld - toevoeging AW	-5.475,52	-5.252,60
623951 Provisie Vakantiegeld - toevoeging HELI	-15.349,19	-15.502,27
623955 Provisie vakantiegeld - terugneming AW	5.252,60	10.564,28
623956 Provisie vakantiegeld - terugneming HELI	15.502,27	14.511,16
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-9.924,17	-13.952,66
630230 Afschrijvingen Install, Mach, Uitrusting AW	-8.789,21	-12.843,62
630231 Afschrijvingen Install, Mach, Uitrusting HELI	-998,14	-1.026,67
630240 Afschrijvingen Kantoomateriaal Heli	-136,82	-82,37
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	10.000,00	55.000,00
636100 Voorzieningen voor toekomstige risico's Terugname	10.000,00	55.000,00
G. Andere bedrijfskosten	-40.319,61	-45.019,70
640800 Niet-aftrekbare BTW	-39.510,50	-37.107,48
642000 Minderwaarden real Handelsvorderingen HELI	-578,09	-5.288,15
643040 Wettelijke kosten en publicaties in Belgisch Staat	-134,70	0,00
643050 Neerleggingskosten externe jaarrekening	-87,70	-85,10
646100 Schadevergoedingen	-8,62	-2.538,97
Positief (Negatief) bedrijfsresultaat	-10.090,22	-91.533,34
IV. Financiële opbrengsten	1.267,34	2.384,29
B. Opbrengsten uit vlottende activa	1.056,91	1.526,60
751001 Rente zicht- en spaarrekening Heli - RV 30%	505,87	730,82
751002 Rente zicht- en spaarrekening AW - RV 30%	551,04	795,78
C. Andere financiële opbrengsten	210,43	857,69
757500 Korting contante betaling leveranciers	0,34	0,00
757510 Intresten klanten	210,09	851,35
759200 Voordelige bet.verschillen	0,00	6,34
V. Financiële kosten	-2.855,44	-425,42
A. Kosten van schulden	-2.840,74	-380,59
650096 Intresten BTW	-16,10	0,00
650200 Bankkosten HELI	-193,52	-176,40
650201 Bankkosten AW	-229,66	-204,19
651000 Waardeverminderingen op aandelen - toevoeging	-2.401,46	0,00

	31/12/2025	31/12/2024
C. Andere financiële kosten	-14,70	-44,83
657500 Korting contante betaling klanten	-14,70	-44,10
659200 Nadelige betalingsverschillen	0,00	-0,73
Winst/verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening	-11.678,32	-89.574,47
WINST/VERLIES VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	-11.678,32	-89.574,47
X. Belastingen op het resultaat	-317,09	-458,00
A. Belastingen	-317,09	-458,00
670000 Roerende voorheffing op intresten Heli	-151,77	-219,26
670001 Roerende voorheffing op intresten AW	-165,32	-238,74
WINST/VERLIES VAN HET BOEKJAAR	-11.995,41	-90.032,47

	31/12/2025	
Resultaatverwerking	0,00	0,00
A. Te bestemmen winst/verlies	528.164,72	540.160,13
1. Te bestemmen winst/verlies van het boekjaar	-11.995,41	-90.032,47
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	540.160,13	630.192,60
790000 Overgedragen winst van het vorige boekjaar	540.160,13	630.192,60
D. Over te dragen resultaat	-528.164,72	-540.160,13
693000 Over te dragen winst	-528.164,72	-540.160,13
TE VERWERKEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	0,00	0,00

VZW INSTITUUT VOOR MEDISCHE DRINGENDE HULPVERLENING
RUDDERSHOVE, 10
8000 BRUGGE

INKOMSTEN 2025

DEEL 1 : ALGEMENE WERKING met inbegrip van de opleiding

70 Verkopen en dienstprestaties

706002 Omzet didactisch materiaal	10.117,00
706003 Omzet lesgevers km vergoed.	1.108,09
706004 Omzet lesgevers lesuren	52.275,51
706005 Verkoop opleidingen	27.375,00
Totaal 70	90.875,60

73 Lidgelden, subsidies

730000 Lidgelden	120,00
730029 Giften Varia AW	5.243,35
733011 Toelagen provincie AW	30.000,00
733300 Recuperatie Sociale Maribel	15.321,32
Totaal 73	50.684,67

74 Andere inkomsten

740010 Recupertie Algemene onkosten	1.084,50
740030 Recuperatie btw (Herziening investeringen)	33,62
740070 Verhuring materialen	70,00
745000 Vrijstelling door te storten Bv Aw	91,88
Totaal 74	1.280,00

75 Financiële inkomsten

751002 Rente zicht- en spaarrekening Aw - rv 30 %	551,04
Totaal 75	551,04

TOTAAL VAN DE INKOMSTEN **143.391,31**

UITGAVEN 2025

DEEL 1 : ALGEMENE WERKING met inbegrip van de opleiding

60 Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

606010 Kosten opleidingen (facturatie)	19.252,27
--	-----------

61 Diensten en diverse goederen

610010 Huur gebouw (Az Sint-Jan) AW	1.265,40
610100 Huur installaties, machines AW	0,00
611100 ond & herstel install, machines, uitrusting AW	1.569,50
612060 Brandstof bedrijfsvoertuig AW	0,00
612105 Gsm & Smartphone	96,00
612110 Internet	114,98
612130 Postzegels en Portkosten Aw	1.331,22
612200 Bureelkosten AW	1.663,96
612300 Documentatie en abonnementen AW	0,00
612400 Drukwerken Aw	2.981,47
612450 Webhosting & webdesign AW	2.716,59
612700 Klein materiaal AW	811,07
612970 Abonnement Billtobox AW	54,00
613000 Verzekering brand (AZ Sint-Jan) AW	133,89
613020 Verzekering Ba AW	743,24
613090 Verzekering rollend materiaal IMDH	574,52
613200 Ereloon Accountant AW	4.651,77
613207 Ereloon advocaat AW	0,00
613261 Audit KMO Portefeuille AW	3.064,00
613290 Honoraria Lesgevers AW	45.955,00
613291 Reiskosten Lesgevers AW	8.120,73
613295 Prestaties De Rechter Pascal	0,00
613301 Prestaties Matthias Claerhout	8280,13
613302 Prestaties Dr. Emmanuel de Tandt	377,48
613303 Prestaties Dimitri De Glas	0,00
613304 Prestaties Stijn Verstraete	888,60
613320 Outplacementbegeleiding	2.955,66
613400 Opleidingen , cursussen, studiedagen AW	1.086,74
613500 Beheerskosten Sociaal Secretariaat AW	710,60
613511 Kosten betaalmiddelen	23,10
613750 Vervoer en douanekosten	0,00
614200 Relatiegeschenken AW	570,79
614300 Restaurantkosten	0,00
614320 Receptiekosten IMDH	96,66

Totaal 61

90.837,10

62 Personeel in vast dienstverband of andere statuten	
620200 Bedienden - Wedden AW	35.516,12
621200 Patronale bijdragen RSZ Wedden bedienden AW	8.662,60
623140 Vergoeding Verplaatsingskosten AW	1.245,41
623250 Forfaitaire kosten eigen aan de werkgever AW	70,00
623410 Drank en versnaperingen voor personeelk	301,76
623950 Provisie Vakantiegeld - Toevoeging AW	5.475,52
623955 Provisie Vakantiegeld - Terugneming AW	-5.252,60
Totaal 62	46.018,81

63 Afschrijvingen, waarderverminderingen en voorz.voor risico's en lasten	
630230 Afschr. Inst. Mach. IMDH	8.789,21
Totaal 63	8.789,21

64 Andere bedrijfskosten	
640800 Niet aftrekbare btw	6.978,02
643040 wettelijke kosten en publicaties in Belgisch staatsblad	134,70
643050 neerleggingskosten externe jaarrekening	87,70
Totaal 64	7.200,42

65 Financiële kosten	
650201 Bankkosten AW	229,66
651000 Waardevermindering op aandelen	2.401,46
658000 Betalingskortingen	14,70
659200 Nadelige betalingsverschillen	0,00
Totaal 65	2.645,82

67 Belastingen	
670000 Roerende voorheffing	165,32
Totaal 67	165,32

TOTAAL VAN DE UITGAVEN	174.908,95
-------------------------------	-------------------

<u>BESLUIT ALGEMENE WERKING</u>	
Inkomsten	143.391,31
Uitgaven	174.908,95
RESULTAAT ALGEMENE WERKING	-31.517,64

INKOMSTEN 2025 DEEL 2: MUG -HELI

73 Lidgelden, subsidies

730024 Sponsering Heli	274.440,00
730028 Gift Heli	1.818,00
731000 Schenkingen	500,00
733010 Toelagen Provincie Heli	120.000,00
733020 Toelagen Gemeenten/Steden	353.847,57
Totaal 73	750.605,57

74 Andere inkomsten

740022 Inkomsten patiënten heli	70.937,27
740023 Ontvangsten permanenties	19.450,00
740060 Verkopen Gadgets	5.455,36
745002 Vrijstelling door te storten BV Piloten	236,15
746100 Recuperatie verzekeringen	0,00
Totaal 74	96.078,78

75 Financiële inkomsten

751001 Creditintresten heli	505,87
756400 Betalingsverschillen	0,34
757510 Intresten - Aanmaningskosten klanten	210,09
Totaal 75	716,30

Totaal VAN DE INKOMSTEN	847.400,65
--------------------------------	-------------------

UITGAVEN 2025 DEEL 2 : MUG-HELI

61 Diensten en diverse goederen

610011 Huur gebouw (Az Sint-Jan) Heli	1.265,40
610101 Huur heli	475.897,92
611101 Onderhoud & herstel install, machines, uitrusting Heli	1.086,45
611300 Onderhoud & herstel bedrijfsvoertuigen	0,00
612075 Brandstoffen Heli	64.051,84
612131 Postzegels heli	1.331,22
612201 Bureelkosten Heli	1.663,96
612310 Luchtvaartkaarten - andere benodigdheden Heli	0,00
612451 Webhosting & webdesign Heli	2.716,59
612701 Klein materiaal en benodigdheden Heli	583,69
612710 Gadgets Heli	7.113,95
612971 Abonnement Billtobox Heli	54,00
613001 Verzekering brand (AZ Sint-Jan) Heli	133,88
613021 Verzekering Ba Heli	743,23
613022 Verzekering Piloten - Bemanning	563,78
613023 Verzekering Helicopter	12.100,00
613201 Ereloon accountant heli	4.651,76
613203 Ereloon Advocaat Heli	250,00
613240 Ereloon Gerechtsdeurwaarder	25,77
613270 Demo's en envenem. heli permanentiearts	4.615,48
613300 Prestaties Bart Vandamme BVAR BV	25.879,83
613401 Opleiding en seminariekosten Heli	26.521,17
613502 Beheerskosten Sociaal Secretariaat Piloten	3.233,80
613516 Prestaties Easa Medicals Heli	1.535,12
613517 Diverse prestaties Heli	4,74
613518 Prestaties Amepp	220,27
613600 Reis en verplaatsingskosten Piloten	20.120,66
613602 Reis en verplaatsingskosten mecaniciens	11.944,07
613750 Vervoer en douanekosten	0,00
614000 Publiciteit & sponsering Heli	0,00
614201 Relatiegeschenken heli	200,00
614301 Restaurantkosten	432,00
615120 Receptiekosten heli	197,58

Totaal 61

669.138,16

62 Personeel in vast dienstverband of andere statuten

620203 Bedienden - Wedden Piloten	91.495,40
621202 Patronale bijdrage rsz wedden bedienden Piloten	27.312,59
623000 Verzekering Arbeidsongevallen	6.187,27
623100 Externe medische dienst heli	1.111,49
623142 Vergoeding verplaatsingskosten Heli piloten	401,05
623252 Forfaitaire kosten eigen aan de werkgever	7.770,00
623500 Specifieke werkkledij	0,00
623311 Toev. Prov. Vakantiegeld heli	15.349,19
623321 Terugname Prov. Vakantiegeld heli	-15.502,27
Totaal 62	134.124,72

63 Afschrijvingen, waarderverminderingen en voorz.voor risico's en lasten

630231 Afschrijvingen Installaties, machines, uitrusting Heli	998,14
630240 Afschrijvingen Kantoormateriaal Heli	136,82
636100 Voorziening voor toekomstige risico's Terugname	-10.000,00
Totaal 63	-8.865,04

64 Andere bedrijfskosten

640400 Diverse taken heli	0,00
640800 Niet aftrekbare btw	32.532,48
642000 Minderwaarden real Handelsvorderingen Heli	578,09
646100 Schadevergoedingen	8,62
Totaal 64	33.119,19

65 Financiële kosten

650096 Intresten Btw	16,10
650098 Intresten Rsz	0,00
650200 Bankkosten HELI	193,52
Totaal 65	209,62

67 Belastingen

670000 Roerende voorheffing	151,77
Totaal 67	151,77

TOTAAL VAN DE UITGAVEN**827.878,42****BESLUIT HELI**

Totaal inkomsten	847.400,65
Totaal uitgaven	827.878,42
RESULTAAT HELI	19.522,23

verlies -11.995,41

EDITORIAL

Open Access



Same standards - different outcomes? Why clinical governance is essential to safe and consistent high-quality patient care

A call for a european governance alliance in HEMS

Johannes Strobel^{1,2,7*}, Leif Rognås³, Evi Steen⁴, Dinis Reis Miranda⁵, Jens Schwietring⁶, Florian Reifferscheid^{7,8},
Simone Böbel² and Marius Rehn^{9,10,11}

Abstract

Europe is facing major challenges in security, health, and climate, which place increasing demands on emergency medical systems. While European cooperation is advancing in sectors like defence and energy, emergency medicine remains largely nationally or regionally structured. Despite significant differences in funding, staffing and mission profiles, HEMS systems across Europe share many similarities, especially regarding patient population and professional standards. The newly founded *European Governance Alliance in HEMS* aims to use these commonalities to foster cross-border learning and collaboration, based on the principles of Clinical Governance. Through regular international “Debrief & Discussion” (D&D) meetings and peer learning visits, the Alliance promotes a culture of open reflection, shared learning, and continuous improvement. The long-term goal is to define and implement common governance standards and establish sustainable structures for peer-based quality development. This initiative offers a first concrete step towards structured, international cooperation in European air rescue— with the aim of improving systems, not individuals.

*Correspondence:

Johannes Strobel

johannes.strobel@maastrichtuniversity.nl

¹Prehospital Emergency Medicine Board, German Society for Interdisciplinary Emergency and Acute Care Medicine (DGINA), Berlin, Germany

²Health, Ethics and Society Department, Faculty of Health, Medicine and Life Sciences, Maastricht University, Maastricht, The Netherlands

³Danish Air Ambulance, Aarhus, Denmark

⁴Instituut voor Medische Dringende Hulpverlening, Brugge, Belgium

⁵Traumacenter & Department of Intensive Care, Erasmus University Medical Center, Rotterdam, The Netherlands

⁶German Helicopter Emergency Medical Services (ADAC Luftrettung gGmbH), Munich, Germany

⁷German Air Rescue (DRF Stiftung Luftrettung gAG), Filderstadt, Germany

⁸Department of Anesthesiology and Intensive Care Medicine, University Hospital Schleswig-Holstein, Campus Kiel, Kiel, Germany

⁹Air Ambulance Department, Division of Prehospital Services, Oslo University Hospital, Oslo, Norway

¹⁰Institute of Clinical Medicine, University of Oslo, Oslo, Norway

¹¹Norwegian Air Ambulance Foundation, Oslo, Norway

Europe is currently facing profound challenges in the areas of security, society, demography, and health policy. The climate crisis brings more extreme weather, placing unprecedented strain on disaster response and emergency medical services (EMS).

While enhanced European cooperation is already being pursued in many sectors such as defence and energy, emergency medicine remains predominantly organised at national, regional, or even local levels. Yet it is precisely in this field that cross-border collaboration holds significant untapped potential to build more resilient and effective systems.



© The Author(s) 2025. **Open Access** This article is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License, which permits use, sharing, adaptation, distribution and reproduction in any medium or format, as long as you give appropriate credit to the original author(s) and the source, provide a link to the Creative Commons licence, and indicate if changes were made. The images or other third party material in this article are included in the article's Creative Commons licence, unless indicated otherwise in a credit line to the material. If material is not included in the article's Creative Commons licence and your intended use is not permitted by statutory regulation or exceeds the permitted use, you will need to obtain permission directly from the copyright holder. To view a copy of this licence, visit <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>. The Creative Commons Public Domain Dedication waiver (<http://creativecommons.org/publicdomain/zero/1.0/>) applies to the data made available in this article, unless otherwise stated in a credit line to the data.



Fig. 1 Clinical Governance in healthcare

Heterogeneous EMS landscape in Europe

The EMS landscape in Europe is organised very heterogeneously, with significant differences in funding, staff qualifications, equipment of EMS resources and even mission profile [1]. This makes comparability considerably more difficult.

Helicopter EMS (HEMS), is part of EMS in many countries and although differences exist, the HEMS systems in the various European countries have significant similarities [2]. In most countries HEMS is tasked to a similar patient population: seriously ill or injured patients. In addition, HEMS uses interprofessional teams of doctors and paramedics with internationally comparable high medical qualifications.

The European governance alliance in Hems

The newly established *European Governance Alliance in HEMS* aims to utilise these similarities to overcome international boundaries and identify commonalities in both systems and care. In this way, we hope to be able to utilise synergies and, above all, learn from each other.

Clinical governance (CG) in healthcare describes a framework that places patient safety at the centre to enable excellent emergency care through a continuous improvement process. CG is made up of the aspects depicted in Fig. 1 [3, 4].

This form of safety culture is particularly well established in the National Health Service (NHS) in the UK and is also embedded in UK HEMS organisations [5].



Fig. 2 European Governance Alliance in HEMS - steps towards common Governance Standards

The Idea

Clinical Audits, Clinical Effectiveness and Education & Training from this governance framework can provide a basis for establishing structured cross-border and cross-service cooperation aimed at mutual learning and the promotion of both patient safety [6] and quality of care [7].

At the launch of the European Governance Alliance in HEMS, Senior HEMS Clinicians from Germany, Denmark, Belgium, the Netherlands and Norway met to initiate co-operation towards common Governance Standards (Fig. 2).

International D&D meetings

As a first step, online international case conferences are to take place every two months. The aim of these ‘Debrief and Discussion (D&D) Meetings’ is firstly to establish a culture of open, curious and compassionate discussions and to explore the different approaches to real cases [8].

In D&D meetings, the aim is to dive deep into voluntarily selected and anonymised cases in order to explore the decision-making processes of the individual team members in the field. Goodsman and Wong describe the essence of D&D meetings as: “In medicine generally an individual’s clinical reasoning is not usually shared, let alone as a matter of course (unless something has gone wrong). D&D serves as an opportunity for clinicians to discuss the cases and situations they encountered and hear what others might have done in the same position - potentially towards supporting (or refuting) their clinical actions and also enabling them individually and jointly to reflect on their practice.” [9].

The basic principle is not to focus on supposed mistakes, but to have a friendly discussion to identify learning points that can then be made available to all participating organisations, according to the motto “Improve the system - not the person”!

Ultimately, through this discussion platform, we can gain a deeper understanding of the differences between the European HEMS systems and EMS systems in general. Which is the basis for developing joint solutions for future challenges.

Peer learning visits

In a second step, we suggest peer learning visits between different HEMS bases and organisations. Through peer-observation, on-site discussions and knowledge transfer, deeper insights into the organisation and the various approaches to solving common problems can hopefully be identified. As the observer is not medically active, the medical authorisation of the countries does not represent a hurdle.

In this way, representatives of the various organisations can meet independently and on an equal footing. What is important here is the willingness and motivation to learn from each other. In contrast to a certification process, the focus is not on the fulfilment of normative requirements, but on the transfer of knowledge and experience between HEMS clinicians and -systems. In this way, each organisation can hopefully become more aware of its own strengths as well as its weaknesses and vulnerabilities.

Common governance standards

The overarching goal may be a formalised European consensus process (Delphi process). Ideally, this should define both common governance standards that not only exist in theory but have also proven themselves in practice and define the methods for an ongoing peer learning process.

Building on this, joint, cross-border work can be developed in greater depth. For example, it is conceivable to harmonise parts of the education and training offered to HEMS crews and to establish joint clinical effectiveness studies.

The need for cross-border Cooperation

Europe is facing major challenges, and we will come up against national borders sooner than we would like. The coronavirus pandemic, for example, quickly highlighted the limits of national healthcare provision and underpinned the need for cross-border cooperation [10].

So, the question is no longer whether closer cooperation is necessary, but how quickly, how innovatively and how effectively we can implement it.

Join Us!

The European Governance Alliance in HEMS is a first, concrete step towards structured, international cooperation in air rescue.

To make this path successful, we would like to invite other HEMS systems from Europe. Please contact us via email or LinkedIn (European Governance Alliance in

HEMS) for further information. The first dates for joint D&D sessions will also be announced via LinkedIn.

Let's shape the future of our security architecture and, above all, air rescue together.

Author contributions

J.S. and S.B. drafted the manuscript. All authors (J.S., L.R., E.S., D.R.M., J.Sch., F.R., S.B., M.R.) contributed to the conceptual development of the European Governance Alliance in HEMS through discussions and shared expertise. All authors critically reviewed the manuscript and approved the final version.

Funding

This work received no external funding.

Data availability

No datasets were generated or analysed during the current study.

Declarations

Competing interests

The authors declare no competing interests.

Received: 12 May 2025 / Accepted: 27 May 2025

Published online: 02 June 2025

References

1. Bos N, Krol M, Veenliet C, Plass AM. Ambulance care in Europe: organization and practices of ambulance services in 14 European countries. 2015.
2. Di Bartolomeo S, Gava P, Truhlář A, Sandberg M. T. E. Group, Cross-sectional investigation of HEMS Activities in Europe: a feasibility study, *The Scientific World Journal*, Bd. 2014: S. 1–5, 2014. <https://doi.org/10.1155/2014/201570>
3. Nutbeam T. Clinical governance and prehospital care in the UK. *Emerg Med J*. Feb. 2011;28(2):91–2. <https://doi.org/10.1136/emj.2010.092031>.
4. Dimcrsed IR-S, SRPara SE. Clinical governance in pre-hospital care, Bd. 94, Nr. 39, 2001.
5. Carenzo L, Baker C, Jones S, Hurst T. A framework for case-based learning in prehospital medicine: the London's air ambulance experience. *Air Med J*. Nov. 2022;41(6):521–5. <https://doi.org/10.1016/j.amj.2022.09.005>.
6. WHO - Patient Safety. Zugegriffen: 7. April 2025. [Online]. Verfügbar unter: <http://www.who.int/teams/integrated-health-services/patient-safety/about>
7. WHO - Quality of care. Zugegriffen: 7. April 2025. [Online]. Verfügbar unter: https://www.who.int/health-topics/quality-of-care/#tab=tab_1
8. Rognås L, Rehn M, Nørby KD. Post-mission debriefs in helicopter emergency medicine services– introducing the compassionate debrief, *Scand J Trauma Resusc Emerg Med*, Bd. 33, Nr. 1, S. 10, s13049-025-01326–1, Jan. 2025, <https://doi.org/10.1186/s13049-025-01326-1>
9. Goodsman D, Wong TLE. Death and disability meetings at London's air ambulance: working in a just culture, in the mental health and wellbeing of healthcare practitioners, 1. Aufl., E. murray, J. Brown, Hrsg., Wiley, 2021, S. 146–157. <https://doi.org/10.1002/9781119609568.ch13>
10. Leloup F. Research for REGI Committee– Cross-border Cooperation in health-care, European Parliament. Brussels: Policy Department for Structural and Cohesion Policies; 2021.

Publisher's note

Springer Nature remains neutral with regard to jurisdictional claims in published maps and institutional affiliations.